

하나되어. 모두가 행복한 **임실**

2025회계연도
결산검사 의견서



임 실 군

2025회계연도 결산검사 의견서

수 신 : 임실군수

2025회계연도 임실군 결산검사 의견서를 다음과 같이 제출합니다.

○ 검사기간 : 2026. 4. 8. ~ 4. 27. (20일간)

○ 검사위원

- 대표위원 : 이성재 (임실군의회 의원)
- 위 원 : 이원섭 (전직공무원)
- 위 원 : 이해윤 (전직공무원)

임실군 결산검사위원

결산검사 의견서

임실군수 귀하

2026년 4월 27일

우리 위원들은 지방자치법 제150조와 동법 시행령 제83조에 따라 임실군 의회로부터 임실군 2025회계연도의 세입·세출 결산에 대해 결산검사 위원으로 위촉받아 2026년 4월 8일부터 4월 27일까지 지방자치법 시행령 제84조에 규정된 사항에 대하여 결산 검사를 시행하였습니다.

결산검사는 2025회계연도 임실군 결산서 및 결산서의 첨부서류를 중심으로 지방회계법 등 관계법령과 2025회계연도 예산편성 및 운영지침을 준수하였는지 임실군의 재정규모 적정성과 재정의 효율적인 운용 여부에 대한 재무 관련 회계검사를 포함하고 있습니다.


본 검사를 시행함에 있어 결산서 및 결산서의 첨부서류가 적정한지에 대하여 결산서와 회계장부 및 증거서류, 금고의 출납 등 부합하는지 여부를 확인하고 세부검사가 필요하다고 판단되는 부분에 대해서는 관계 공무원들에게 자료를 요구하거나 답변을 들었습니다.

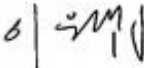
임실군이 제출한 2025회계연도 결산서 및 증빙서류를 검사한 결과 지적 사항을 제외하고는 세입·세출결산, 기금, 재무제표, 성과보고서, 채권 및 채무, 공유재산, 물품과 금고의 결산내용을 지방재정법 등 관련 규정에 따라 적정하게 표시하고 있습니다.


개선 및 권고사항으로는 예산 전용 최소화, 국도비 보조사업 집행 철저, 세입예산 추계 철저, 회계간 전·출입금 관리 철저, 일반회계 여유자금 운영 및 이자수입 관리 철저, 예산편성 후 미집행에 따른 재정운영 비효율 개선 권고 등 개선 요구가 있었습니다.

개선 및 권고사항에 대하여는 앞으로 재발하지 않도록 개선하고 지속적인 재정혁신을 통해 건전재정 운영을 강화하여 「하나되어 모두가 행복한 임실」 비전이 달성될 수 있도록 모든 역량을 모아야 할 것입니다.

임실군 결산검사 위원

대표위원 이 성 재 (인) 

검사위원 이 원 섭 (인) 

검사위원 이 혜 운 (인) 

■ □ 목 차 □ ■

I. 결산검사 경과	1
II. 결산검사 총괄현황	
1. 임실군 재정의 현황	3
2. 세입·세출 결산	
(1) 총괄	4
(2) 일반회계	5
(3) 특별회계	9
3. 기금결산	13
4. 재무제표의 결산	14
5. 성과보고서	15
6. 채권·채무결산	
(1) 채권결산	16
(2) 채무결산	17
(3) 공유재산 결산	18
(4) 물품결산	19
7. 금고결산	19
III. 개선 및 권고사항	
1. 예산 전용 최소화	21
2. 국도비 보조사업 집행 철저	25
3. 세입예산 추계 철저	31
4. 회계간 전·출입금 관리 철저	33
5. 일반회계 여유자금 운용 및 이자수입 관리 철저	35
6. 예산편성 후 미집행에 따른 재정운영 비효율 개선 권고...	37

I. 결산검사 경과

I 결산검사 경과

■ 검사기간 : 2026. 4. 8. - 2026. 4. 27. (20일간)

■ 결산검사위원

직 위	성 명	담당업무	비 고
대표위원	이성재	결산검사총괄	군의원
위 원	이원섭	기금결산, 재무제표, 성과보고서 등	전직공무원
위 원	이혜윤	결산개요, 세입·세출, 금고결산 등	전직공무원

■ 결산검사 세부일정

일자별	결산검사내용	비 고
4. 8. ~ 4. 14.	○ 결산개요 및 세입·세출결산 ○ 기금결산, 재무제표, 성과보고서 ○ 금고결산, 보조금결산 등	
4. 16.	○ 현장방문 및 설명 청취	
4. 17. ~ 4. 24.	○ 결산검사 지적사항 피드백 및 의견서 작성 - 각 부서 지적사항 통보 및 의견수렴	
4. 27.	○ 결산검사의견서 작성 및 검토	

■ 결산검사 진행

- 결산검사는 장부 및 증빙서 등을 검사하고, 필요시 관계공무원의 출석답변 요구 및 현지 확인조사 실시
- 결산검사 자료는 대표위원을 통하여 자료요구
- 쟁점사항에 대하여 위원간 토의

II. 결산검사 총괄현황

II 결산검사 총괄현황

1. 임실군 재정의 현황

(1) 재정여건

최근 5년간의 세입·세출(기금의 수입지출) 및 결산상 잉여금 등 결산의 규모는 다음과 같습니다.

[최근 5년간 재정수입과 지출의 변동추이]

(단위: 백만원)

구 분		2021	2022	2023	2024	2025
일 반 회 계	세 입	603,122	717,366	681,037	690,371	684,214
	세 출	479,535	565,145	517,040	533,251	541,929
	결산상잉여금	123,587	152,221	163,997	157,120	142,285
특 별 회 계	세 입	38,575	48,378	42,786	29,284	36,467
	세 출	29,926	37,738	28,528	16,335	19,236
	결산상잉여금	8,649	10,640	14,258	12,949	17,231
총 계	세 입 (수 입)	641,697	765,744	723,823	719,655	720,681
	세 출 (지 출)	509,461	602,883	545,568	549,586	561,165
	결산상잉여금	132,236	162,861	178,255	170,069	159,516

(2) 재정 상태

[전년 대비 재무제표 요약분석]

(단위: 백만원)

구 분	재정상태			재정운영		
	총자산	총부채	순자산	총비용	총수익	재정운영결과
2025년	2,378,100	47,750	2,330,350	455,226	529,994	(74,768)
2024년	2,285,218	43,056	2,242,163	444,318	520,759	(76,442)
증 감	92,882	4,694	88,187	10,908	9,235	1,674

2025년 순자산이 전년대비 88,187백만원 증가하여 재정상태는 3.9% 개선, 재정 운영 결과는 전년대비 1,674백만원(2.2%) 감소하였습니다.

2. 세입·세출 결산

(1) 총괄

2025회계연도 일반회계, 특별회계를 검사한 결과는 다음과 같습니다.

[세입·세출결산 총괄]

(단위 : 원)

회계별	예산현액	세입결산액 (A)	세출결산액 (B)	결산상 잉여금 (C=A-B)
총 계	718,495,890,165	720,681,017,222	561,165,448,410	159,515,568,812
일반회계	677,597,773,365	684,214,083,961	541,928,739,825	142,285,344,136
특별회계	40,898,116,800	36,466,933,261	19,236,708,585	17,230,224,676

○ 2025회계연도 세입·세출 결산총괄은

- 예산현액은 전년도 이월금 129,910,852,431원을 포함한 718,495,890,165원으로, 세입결산액은 720,681,017,222원이며, 세출결산액은 561,165,448,410원입니다.
- 세입·세출결산 차감액인 결산상 잉여금은 159,515,568,812원으로, 이 중 명시이월 61,426,548,042원, 사고이월 23,710,024,168원, 계속비이월 44,774,280,221원과 보조금 집행잔액 3,525,743,867원을 공제한 순세계잉여금은 26,078,972,514원입니다.

[최근 5년간 재정 변동 추이-예산현액대비 재정항목별 발생 비율]

(단위 : 백만원,%)

구분	2021	2022	2023	2024	2025
예산현액	635,453	769,612	729,180	716,645	718,495
세출결산액(%)	509,461 (80)	602,883 (78)	545,568 (75)	549,586 (77)	561,165 (78)
이월액(%)	102,289 (16)	145,719 (19)	142,560 (20)	142,903 (20)	129,910 (18)
집행잔액(%)	23,703 (4)	21,010 (3)	41,052 (6)	24,156 (3)	27,420 (4)

- 재정운용 신뢰도 제고를 위해 이월액 및 집행잔액이 과다하게 발생하지 않도록 지속적 관리가 필요합니다.

(2) 일반회계

가. 세입

[일반회계 세입결산]

(단위 : 원)

구 분	예산현액 (가)	징 수 결정액 (나)	수 납 액 (다)	정 리 보류액 (라)	미수납액 (나-다-라)	수납율	
						예산대비 (다/가)	징수결정 대비(다/나)
2025년	677,597	687,265	684,214	199	2,852	101.0	99.6
2024년	686,805	693,961	690,371	231	3,359	100.5	99.5
증감	-9,208	-6,696	-6,157	-32	-507	0.5	0.1

○ 2025회계연도 일반회계 세입결산 내역은

- 예산현액 677,597,773,365원에 대하여 수납액은 684,214,083,961원으로,
- 예산현액 대비 수납액 비율은 101%이고, 전년도에 비하여 0.5% 증가하였으며,
- 징수결정액 대비 수납액의 비율은 99.6%로 전년도에 비하여 0.1% 증가하였습니다.
- 2025년 수납액은 전년도 690,371,135,550원 대비 0.9% 낮게 징수하였는바,
- 세목별 세입결산내역은 아래와 같습니다.

[세목별 세입결산]

(단위 : 백만원,%)

구 분	예산현액 (가)	징 수 결정액 (나)	수 납 액 (다)	정 리 보류액 (라)	미수납액 (나-다-라)	수납율	
						예산대비 (다/가)	징수결정 대비(다/나)
합 계	677,597	687,265	684,214	199	2,852	101.0	99.6
지 방 세	26,854	28,745	27,206	162	1,377	101.3	94.6
세외수입	22,735	28,769	27,258	37	1,475	119.9	94.7
지방교부세	252,865	252,872	252,872	0	0	100.0	100.0
조정교부금등	16,483	16,950	16,949	0	0	102.8	100.0
보 조 금	193,754	195,593	195,593	0	0	100.9	100.0
지방채	3,400	3,400	3,400	0	0	100.0	100.0
보전수입등 및내부거래	161,506	160,936	160,936	0	0	100.0	100.0

- 정리보류된 199,148,140원을 제외하고,
다음 연도로 이월한 금액이 2,851,941,620원으로 사유를 살펴보면,

무 재 산 : 14,645,420원
 행 방 불 명 : 89,658,290원
 납 세 태 만 : 1,576,094,280원
 폐 업 또 는 부 도 : 42,998,130원
 채 무 자 회 생 법 에 의 한 유 예 : 0원
 격 리 또 는 입 원 : 449,400원
 소 송 계 류 : 108,615,970원
 국 외 이 주 : 324,580원
 자 금 압 박 : 132,973,890원
 기 타 : 244,436,490원
 납 기 미 도 래 : 641,745,170원 입니다.

나. 세출

[일반회계 세출결산]

(단위 : 백만원,%)

구 분	예산현액 (가)	지출액 (나)	이월액 (다)	보조금 반납액 (라)	집행잔액 (마=가-나- 다-라)	예산대비	
						집행율 (나/가)	집행잔액 (마/가)
2025년	677,597	541,928	113,440	2,099	20,128	80	3
2024년	686,805	533,251	133,479	4,899	15,176	78	2
증감	-9,208	8,677	-20,039	-2,800	4,952	2	1

○ 2025회계연도 일반회계 세출결산의 내역은

- 예산현액 677,597,773,365원에 대하여 지출액은 541,928,739,825원으로 예산현액대비 집행율 80%은 전년도의 78%에 비하여 2% 증가하였으며,
- 집행잔액 20,128,498,833원은 예산현액대비 3%로써, 전년도의 2%에 비하여 1% 증가하였으며,
- 집행잔액 사유별로는 아래와 같습니다.

보조금 정산잔액 : 1,866,098,257원
 예산절감액 : 0원
 집행사유미발생 : 55,591,340원
 낙찰차액 : 161,700원
 지출잔액 : 18,206,647,536원
 예비비 : 0원 입니다.

- 분야별 집행현황은 아래와 같습니다.

[일반회계 분야별(부문별) 집행현황]

(단위 : 백만원,%)

구 분	전년도 지출액	당해연도			전년대비	
		예산현액	집행액	집행율	증감액	증감율
합 계	533,251	677,597	541,928	80	8,677	2
일반공공행정	26,930	27,566	23,097	84	-3,833	-14
공공질서및안전	1,890	3,073	2,279	74	389	21
교 육	2,812	7,938	6,978	88	4,166	148
문화및관광	51,258	70,729	44,745	63	-6,513	-13
환경보호	29,428	53,947	32,320	60	2,892	10
사회복지	97,249	102,576	97,721	95	472	0
보 건	6,743	8,791	8,148	93	1,405	21
농림해양수산	130,594	168,311	136,749	81	6,155	5
산업중소기업	5,342	16,144	13,196	82	7,854	147
교통및물류	20,129	24,913	20,853	84	724	4
국토및지역개발	86,443	111,341	75,279	68	-11,164	-13
예 비 비	-	622	-	-	-	-
기 타	74,433	81,646	80,563	99	6,130	8

(3) 특별회계

가. 세입

[특별회계 세입결산]

(단위 : 백만원,%)

구 분	예산현액 (가)	징 수 결정액 (나)	수 납 액 (다)	정 리 보류액 (라)	미수납액 (나-다-라)	수납율	
						예산대비 (다/가)	징수결정 대비(다/나)
2025년	40,898	37,010	36,467	0	543	89.2	98.5
2024년	29,839	29,919	29,284	0	635	98.1	97.9
증감	11,059	7,091	7,183	0	-92	-8.9	0.6

○ 2025회계연도 특별회계 세입결산 내역은

- 예산현액 40,898,116,800원에 대하여 수납액은 36,466,933,261원으로,
- 예산현액 대비 수납액 비율은 89.2%이고, 전년도 98.1%에 비하여 8.9% 감소하였으며,
- 징수결정액 대비 수납액의 비율은 98.5%로 전년도 97.9%에 비하여 0.6% 증가하였습니다.
- 2025년 수납액은 전년도 29,284,465,200원 대비 25% 많게 징수하였는바,
- 세목별 세입결산내역은 아래와 같습니다.

[세목별 세입결산]

(단위 : 백만원,%)

구 분	예산현액 (가)	징 수 결정액 (나)	수 납 액 (다)	정 리 보류액 (라)	미수납액 (나-다-라)	수납율	
						예산대비 (다/가)	징수결정 대비(다/나)
합 계	40,898	37,010	36,467	0	543	89.2	98.5
세외수입	8,526	10,815	10,271	0	543	120.5	95.0
보 조 금	8,336	7,773	7,774	0	0	93.3	100.0
지방채	1,500	1,500	1,500	0	0	100.0	100.0
보전수입등 및내부거래	22,536	16,922	16,922	0	0	100.0	100.0

- 정리보류된 0원을 제외하고,

다음 연도로 이월한 금액이 462,918,240원으로 사유를 살펴보면,

무 재 산 : 0원
 행 방 불 명 : 58,452,760원
 납 세 태 만 : 303,109,710원
 폐 업 또 는 부 도 : 76,544,220원
 채 무 자 회 생 법 에 의 한 유 예 : 0원
 격 리 또 는 입 원 : 24,811,550원
 소 송 계 류 : 0원
 국 외 이 주 : 0원
 자 금 압 박 : 0원
 기 타 : 0원
 납 기 미 도 래 : 0원 입니다.

나. 세출

[특별회계 세출결산]

(단위 : 백만원,%)

구 분	예산현액 (가)	지출액 (나)	이월액 (다)	보조금 반납액 (라)	집행잔액 (마=가-나- 다-라)	예산대비	
						집행율 (나/가)	지출잔액 (마/가)
2025년	40,898	19,237	16,580	0	5,081	47	12
2024년	29,839	16,335	10,052	45	3,407	55	11
증감	11,059	2,902	6,528	-45	1,674	-8	1

○ 2025회계연도 특별회계 세출결산의 내역은

- 예산현액 40,898,116,800원에 대하여 지출액은 19,236,708,585원으로
예산현액대비 집행율은 47%로 전년도의 55%에 비하여 8% 감소하였으며,
- 집행잔액 5,080,499,605원은 예산현액대비 12%로써,
전년도의 8%에 비하여 1% 증가하였으며,
- 집행잔액 사유별로는 아래와 같습니다.

보조금 정산잔액	:	712,820원
예산절감액	:	0원
집행사유미발생	:	0원
낙찰차액	:	0원
지출잔액	:	5,079,786,785원
예비비	:	0원 입니다.

- 각 특별회계 분야별 집행현황은 아래와 같습니다.

[특별회계 분야별(부문별) 집행현황]

(단위 : 백만원,%)

특별회계 구 분	전년도 지출액	당해연도			전년대비	
		예산현액	집행액	집행율	증감액	증감율
합 계	16,335	40,898	19,236	47	2,901	18
옥정호상수원	2,620	2,071	1,690	82	-930	-35
- 환경보호	2,620	2,071	1,690	82	-930	-35
섬진강댐	1,144	4,554	610	13	-534	-47
- 환경보호	0	4	4	100	4	0
- 국토및지역개발	1,144	4,550	606	13	-538	-47
의료급여기금	562	538	526	98	-36	-6
- 사회복지	562	538	526	98	-36	-6
- 기타	0	0	0	0	0	0
농어촌소득금고	1,016	3,566	3,015	85	1,999	197
- 일반공공행정	1,000	0	0	0	-1,000	-100
- 농업농촌	16	3,566	3,015	85	2,999	18,744
상수도사업	9,419	23,160	11,401	49	1,982	21
- 환경보호	9,419	23,160	11,401	49	1,982	21
하수도사업	1,574	7,009	1,994	28	420	27
- 환경보호	1,574	7,009	1,994	28	420	27

3. 기금결산

2025회계연도 각 기금별 결산현황은 아래와 같습니다.

[기금별 결산현황]

(단위 : 원)

구 분 종 류 별		전년도말 조 성 액	당해연도 증감		당해연도말 조 성 액
			조 성 액	사 용 액	
연번	계	12,521,203,232	1,859,177,800	5,154,066,640	9,226,314,392
1	통합재정안정화기금	6,597,800,850	105,727,450	3,188,310,330	3,515,217,970
2	고향사랑기금	1,520,735,000	1,110,341,060	322,540,000	2,308,536,060
3	자활기금	1,574,162,392	47,593,970	25,595,000	1,596,161,362
4	폐기물처리시설주민지원기금	2,323,680	4,670	0	2,328,350
5	식품진흥기금	126,571,030	5,079,420	0	131,650,450
6	농축산물생산안정기금	1,257,105,310	2,774,810	874,513,000	385,367,120
7	옥외광고정비기금	274,042,330	299,471,940	548,149,700	25,364,570
8	재난관리기금	1,168,462,640	288,184,480	194,958,610	1,261,688,510

○ 2025년도 현재 보유하고 있는 기금은 8종으로

전년도 말 조성액은 12,521,203,232원이며,

2025회계연도 결산 결과 3,294,888,840원이 감소한 9,226,314,392원으로서

전년도에 비하여 26% 감소하였습니다.

4. 재무재표의 결산

2025회계연도 재정상태와 운영결과는 다음과 같습니다.

[재정상태표]

(단위: 백만원)

구 분	2025		2024	
	금액	구성비(%)	금액	구성비(%)
유동자산	175,837	7.39	189,211	8.28
투자자산	2,894	0.12	5,507	0.24
일반유형자산	202,768	8.53	192,630	8.43
주민편의시설	425,029	17.87	383,825	16.80
사회기반시설	1,570,275	66.04	1,512,138	66.17
기타비유동자산	1,297	0.05	1,909	0.08
자산총계	2,378,100	100.00	2,285,220	100.00
유동부채	5,572	11.67	4,981	11.57
장기차입부채	29,633	62.06	25,662	59.60
기타비유동부채	12,545	26.27	12,415	28.83
부채총계	47,750	100.00	43,058	100.00
고정순자산	2,168,217	93.04	2,063,654	92.04
특정순자산	6,337	0.27	6,458	0.29
일반순자산	155,795	6.69	172,051	7.67
순자산 총계	2,330,349	100.00	2,242,163	100.00

- 2025회계연도 말 자산은 2,378,100백만원이고 부채는 47,750백만원으로 자산에서 부채를 차감한 순자산은 2,330,349백만원으로, 자산은 전년에 비해 92,882백만원 증가, 부채가 4,694백만원 증가하여 순자산이 88,187백만원 증가하였습니다.

5. 성과보고서

임실군에서는 「지방재정법」 제5조제2항 및 제44조의2제1항, 「지방회계법」 제15조 및 제16조제4항에 따라 2025회계연도 성과계획서와 성과보고서를 작성하였습니다.

「하나되어, 모두가 행복한 임실」이라는 비전을 달성하기 위해 전략목표(27개)-정책사업목표(75개)-지표수(177개)로 구성된 성과관리체계를 구축하여 운영하였으며, 성과지표 달성현황은 다음과 같습니다.

[재정상태표]

(단위 : 개)

구 분	전 략 목표수	정책사업목표		성과지표달성도		
		개수	지표수	초과달성	달성	미달성
계	27	75	177	6	153	17
기획감사실	1	2	5	0	5	0
행정지원실	1	3	6	1	5	0
홍보담당관	1	1	1	0	0	1
문화체육과	1	4	9	0	9	0
관광치즈과	1	4	12	0	12	0
반려산업과	1	2	0	0	0	0
옥정호힐링과	1	5	6	0	6	0
재무과	1	1	5	0	5	0
종합민원과	1	3	12	0	10	2
주민복지과	1	5	13	1	10	2
여성가족과	1	6	13	0	12	1
다문화교류과	1	1	1	0	0	0
환경보호과	1	6	9	0	7	2
청소위생과	1	2	3	1	2	0
산림녹지과	1	2	7	0	4	3
농업축산과	1	4	7	0	7	0
농촌활력과	1	1	5	0	4	1
경제교통과	1	6	12	1	10	1
건설과	1	4	6	0	6	0
안전관리과	1	5	12	0	10	2
상하수도과	1	1	6	0	6	0
의회사무과	1	1	3	0	3	0
보건사업과	1	1	7	0	6	1
의료지원과	1	1	4	0	3	1
농촌지원과	1	1	4	1	3	0
기술보급과	1	1	4	1	3	0
시설사업소	1	2	5	0	5	0

6. 채권·채무 결산

(1) 채권결산

2025회계연도 채권현황은 다음과 같습니다.

[채권현황]

(단위 : 원)

구 분	전년도말 현재액	당해연도 발생액	당해연도 소멸액	당해연도말 현재액
합 계	4,053,817,950	510,468,830	615,829,000	3,948,457,780
일반회계	2,081,768,830	92,924,900	218,465,000	1,956,228,730
특별회계	1,693,989,270	393,364,000	393,364,000	1,693,989,270
기 금	278,059,850	24,179,930	4,000,000	298,239,780

[종류별 채권현황]

(단위 : 원)

구 분	합 계		일반회계		특별회계		기 금		비 고
	원금	이자	원금	이자	원금	이자	원금	이자	
합 계	3,842,678,770	105,779,010	1,938,318,610	17,910,120	1,631,752,000	62,237,270	272,608,160	25,631,620	
보증금채권									
융자금채권	3,842,678,770	105,779,010	1,938,318,610	17,910,120	1,631,752,000	62,237,270	272,608,160	25,631,620	
미수금채권									
기타채권									

○ 채권 현재액 결산 결과

- 전년도 말 현재액 4,053,817,950원에서 당해연도 결산 결과 510,468,830원이 증가하고, 615,829,000원이 소멸하여 당해 연도말 현재액은 3,948,457,780원이며
- 종류별 채권 구성내역은 융자금 채권 3,842,678,770원입니다.

(2) 채무결산

[채무 현황]

(단위 : 원)

구 분	전년도말 현재액	당해연도 발생액	당해연도 소멸액	당해연도말 현재액
합 계	26,162,500,000	4,900,000,000	500,000,000	30,562,500,000
일반회계	26,162,500,000	4,900,000,000	500,000,000	30,562,500,000
특별회계	0	0	0	0

○ 2025회계연도 현재 채무결산 결과

- 전년도말 현재액 26,162,500,000원에서 당해연도 결산 결과 500,000,000원이 감소하고 4,900,000,000원이 발생하여 당해연도 말 현재액은 30,562,500,000원이며
- 종류별 채무 구성현황은 아래와 같습니다.

[종류별 채무현황]

(단위 : %, 원)

구 분	사 업 명	이자율	차 입 처	최종만기	당해연도말 현재액
합 계	3개				4,900,000,000
일반회계	쌍암지구 앞들개발사업	2.75	지역상생발전조합	2035-12-30	1,500,000,000
	소하천 정비사업(전환사업)	2.71	재정경제부	2040-09-09	2,000,000,000
	재해위험지구 정비사업	2.71	재정경제부	2040-09-09	1,400,000,000

(3) 공유재산결산

[종류별 채무현황]

(단위 : 원)

구 분		전년도말 현재액	당해연도 증감액		당해연도말 현재액
			증가 (취득 등)	감소 (매각 등)	
합 계		1,768,264,371,721	38,080,975,533	13,474,559,811	1,792,870,787,443
행정 재산	계	1,376,833,456,558	33,721,256,552	13,126,128,847	1,397,428,584,263
	공용재산	456,534,276,427	7,858,116,135	5,158,062,277	459,234,330,285
	공공용재산	918,674,573,006	25,863,140,417	7,968,066,570	936,569,646,853
	기업용재산	400,000,000	0	0	400,000,000
	보존재산	1,224,607,125	0	0	1,224,607,125
일반재산		32,018,065,928	4,359,718,981	348,430,964	36,029,353,945
건설중인 재산	건설중인 자산	359,412,849,235	0	0	359,412,849,235

○ 2025회계연도 현재 공유재산 결산 결과

- 전년도말 현재액 1,768,264,371,721원 중 38,080,975,533원이 증가된 당해연도말 현재액은 1,792,870,787,443원입니다.

(4) 물품결산

[물품현황]

(단위 : 개, 원)

전년도말 현재액		당해년도 증감				당해년도 보유현황	
수 량	금 액	취 득		처 분		수 량	금 액
		수 량	금 액	수 량	금 액		
619	9,993,872,734	32	1,095,606,020	5	399,989,250	646	10,689,489,504

○ 2025회계연도 정수물품 결산 결과

- 전년도말 현재액은 619개, 9,993,872,734원으로

당해년도 증감현황은 취득 32건, 처분 5건으로 695,616,770원이 증가하여
당해년도말 보유현황은 646개, 10,689,489,504원입니다.

7. 금고결산

[금고현황]

(단위 : 원)

구 분	세입 결산액	세출 결산액	잔 액 (금고보관액)
합 계	720,681,017,222	561,165,448,410	159,515,568,812
일반회계	684,214,083,961	541,928,739,825	142,285,344,136
특별회계	36,466,933,261	19,236,708,585	17,230,224,676
옥정호상수원관리	2,081,282,514	1,689,544,430	391,738,084
섬진강댐	4,267,399,035	610,973,650	3,656,425,385
의료급여기금	542,120,550	526,199,960	15,920,590
농어촌소득금고사업	3,567,584,185	3,015,128,385	552,455,800
상수도사업	18,051,723,330	11,401,140,660	6,650,582,670
하수도사업	7,956,823,647	1,993,721,500	5,963,102,147

○ 군금고에서 통보된 총수입 및 지출액 증명과 세입·세출 결산액이 일치하였습니다.

I. 개선 및 권고사항

1

예산 전용 최소화

【홍보담당관, 관광치즈과, 옥정호힐링과, 여성가족과, 농촌활력과】

○ 현 황

2025년 일반회계 및 특별회계 총 21개 사업에서 총 572백만원 예산전용이 발생함

(단위 : 백만원)

구 분	건 수	예산액	감 액	증 액
합 계	21	2,335	572	572
일반회계	21	2,335	572	572

※ 사업별 예산전용 내역 : 불입

○ 검토사항

「지방재정법」 제49조에 의거 각 정책사업 예산액 범위 내에서 단위사업 또는 목의 금액을 전용할 수 있으나 예산 전용은 사업추진 과정에서 발생할 수 있는 불가피한 지출 수요를 보충하여 변경하는 것으로 최소화되어야 함.

○ 개선 및 권고사항

당초 예산편성 과정에서는 사업계획 및 소요예산을 면밀히 검토하고, 성립 후 예산 전용이 필요한 부분에 대하여는 가급적 추가 경정예산을 통하여 증·감 조정 후 집행할 것을 권고함.

※ 사업별 예산변경 현황 (1,000만원 이상)

(단위: 백만원)

주관부서	사업명	통계목	예산액	감액	증액	승인일자	사유
홍보담당관	임실반문의 해 홍보지원	308-13 공기관등에 대한경상적 위탁사업비	73	20		2025-03 -11	인플루언서 웹투어 실시를 위한 예산변경
	임실반문의 해 홍보지원	201-03 행사운영비	73		20		
관광치즈과	관광홍보 마케팅	201-03 행사운영비	88	10		2025-12 -11	임실산타축제 모객 추진을 위한 예산전용
	관광홍보 마케팅	301-14 기타보상금	140		10		
	계획공모형 지역관광개 발사업	307-04 민간행사 사업보조	320	200		2025-04 -15	브랜딩사업 추진에 따른 예산전용
	계획공모형 지역관광 개발사업	207-01 연구용역비			200		
	계획공모형 지역관광 개발(자체)	307-02 민간경상 사업보조	100	100		2025-11 -25	다목적 야외판매장 조성을 위한 예산전용
	계획공모형 지역관광 개발(자체)	401-01 시설비	130		100		
	임실치즈 테마파크 사계절 장미원 운영관리	201-02 공공운영비	29	16		2025-11 -04	치즈테마파크 장미원의 효율적 운영관리를 위한 예산 전용
	임실 치즈테마파크 사계절 장미원 운영관리	101-04 기간제근로 자등보수	289		16		
옥정호힐링과	옥정호 명품관광지 조성사업	201-03 행사운영비	200	120		2025-02 -04	행사 종합홍보 및 콘텐츠 다양화를 위한 예산 전용
	옥정호 명품관광지 조성사업	308-13 공기관등에 대한경상적 위탁사업비			120		

여성가족과	어린이날 행사 추진	201-03 행사운영비	40	40		2025-04 -22	제103회 어린이날 행사 추진을 위한 예산 전용
	어린이날 행사 추진	307-04 민간행사 사업보조			40		
농촌활력과	농촌 신활력 플러스 사업	307-02 민간경상 사업보조	30	10		2025-08 -28	임실엔치즈하우스 카페형 판매장 운영 활성화 지원을 위한 예산전용
	농촌 신활력 플러스 사업	402-01 민간자본 사업보조 (자체재원)			10		

○ 대책 및 처리결과

관련부서	대책 및 처리결과
홍보담당관	○ 계획수립부터, 추진 및 집행계획 등 충분히 사전 검토하여 예산을 편성하고, 성립 후 예산 전용이 필요할 경우 추가 경정예산을 통하여 집행하도록 하겠음.
관광치즈과	○ 사업계획 및 소요예산 등을 사전에 충분히 검토하여 예산 편성의 적정성을 높이고, 불가피하게 예산 전용이 필요한 경우에는 추가경정 예산을 우선 활용하는 등 효율적인 예산 운용에 철저를 기하겠음.
옥정호힐링과	○ 예산 편성 단계부터 사업계획 및 소요예산에 대한 사전 검토를 철저히 하여 예산 전용 요인을 최소화하겠음. 예산 성립 후 불가피하게 변경이 필요한 경우에는 예산 전용을 지양하고, 가급적 추가경정예산에 반영하여 증·감 조정 후 집행하겠음.
여성가족과	○ 당초 예산편성 과정에서는 사업계획 및 소요예산을 면밀히 검토하고, 성립 후 예산 전용이 필요한 부분에 대하여는 가급적 추가 경정예산을 통하여 증·감 조정 후 집행할 것을 권고함.
농촌활력과	○ 사업계획과 예산 규모의 사전 검토를 강화하여 예산 편성의 내실을 기하겠음. 더불어 예산 전용을 최소화하고 필요 시 추가경정예산 우선적으로 반영하는 등, 효율적인 예산 운용에 만전을 기하겠음.

○ 현 황

[보조금 이월 및 반납 현황]

(단위 : 백만원)

구 분	보조금수령액 (A)	집행액 (B)	이월액 (C)	집행잔액 (A-B-C)
2025년	151,107	129,780	18,011	3,316
2024년	154,236	129,138	23,367	1,731
증감액	△3,129	642	△5,356	1,585

- 국도비 보조사업은 국가의 정책상 필요하거나 지방자치단체의 재정 사정상 특히 필요하다고 인정된 사업에 대하여 국도비가 보조되는 사업으로,
- 「지방재정법」 제36조의 규정에 의한 중기지방재정 계획과 제37조에 따른 투자심사 결과를 기초로 하여 예산을 편성하고 집행하여야 함.

○ 문 제 점

- 2025회계연도중 국·도비 사업으로 총 151,580백만원을 예산에 편성하였으나 (보조금 수령액 151,107백만원) 실제 집행액은 129,780백만원으로 3,316백만원의 집행잔액(반납예정액)이 발생하였음. 또한 보조사업 집행 및 정산시 국도비 수령액과 지출재원 확정 반영이 지연되거나 미비하여 보조금 결산시 집행잔액 등을 명확히 파악하는데 어려움이 있음.
- 일부사업의 경우 예산이 편성되었음에도 집행실적이 없어 반납금이 발생한 사업이 있으며, 의존재원의 비중이 높은 우리군은 예산 수립부터 집행까지 정확한 예산을 추계하여 사업을 추진하고 예산 수립부터 집행까지 예산의 운용을 철저히 하여야 함.

○ 개선 및 권고사항

- 「지방자치단체 보조금 관리에 관한 법률」에 따른 보조금 예산의 효율적인 편성, 집행 등 투명하고 적정한 관리가 이루어지도록 보조사업 추진에 철저를 기하기 바람.
- 또한 어렵게 확보한 국·도비가 불용되지 않도록 예산 집행과정에서 계획적이고 적극적인 사업추진과 예산집행을 해주시기 바람.

○ 대책 및 처리결과

관련부서	대책 및 처리결과
행정지원실	○ 예산 편성시 정확한 예산 추계 및 적극적인 사업추진으로 국도비 보조금이 반납되지 않도록 최선을 다하겠음.
문화체육과	○ 보조사업 집행 및 정산 과정에서 국·도비 수령액과 지출재원 반영이 지연되지 않도록 사업부서별 관리체계를 강화하고, 관련 자료를 적기에 정비하여 정확한 결산이 이루어질 수 있도록 하겠음. 사업 추진 전 사전절차 이행 및 사업계획을 면밀히 검토하여 예산 편성 대비 집행실적이 저조하거나 미집행으로 반납금이 발생하는 사례를 최소화하도록 노력하겠음.
관광치즈과	○ 「지방자치단체 보조금 관리에 관한 법률」에 따라 보조사업 추진 시 예산 및 집행계획 등을 사전에 면밀히 검토하여 집행잔액 및 반납액 발생을 최소화하고, 사업 추진 및 집행상황을 수시로 점검하여 확보된 국·도비가 불용되지 않도록 예산집행에 철저를 기하겠음. 국·도비 보조사업 추진 시 사업계획 수립 단계부터 정확한 소요예산을 파악하고, 추진상황 및 집행률을 수시로 점검하여 불용액 및 반납액 발생을 최소화하겠음.

관련부서	대책 및 처리결과
반려산업과	○ 국·도비 보조사업의 집행잔액 발생 최소화를 위하여 사업계획 수립 단계부터 사업량, 집행 가능성 및 추진일정을 면밀히 검토하여 예산을 편성토록 하겠음. 보조사업 추진 시 월별·분기별 집행상황 점검 및 사업추진 실적 관리를 강화하고, 집행 부진 사업에 대하여는 원인분석 및 사업계획 변경 등을 통해 집행률 제고에 만전을 기하겠음.
육성호유희링과	○ 보조사업 예산 편성시 실제 송금되는 수령액을 반영하고, 적극적인 사업 추진을 통해 집행 잔액을 최소화 하겠음. 예산 편성 및 집행을 투명하게 하고 적정한 관리를 하여 보조금 집행·반납·정산 및 결산시 오류가 발생되지 않도록 노력하겠음.
재무과	○ 보조금 수령시 의존재원 확인을 철저히 하고, 그에 맞춰 예산을 편성하여 집행하도록 하겠음. 또한 사업 종료 후 정산과 반납은 기간 내 마무리될 수 있도록 체계적으로 관리하고, 반복 추진되는 사업은 연초에 준비 절차를 미리 진행하여 원활한 집행이 이뤄지도록 하겠음.
종합민원과	○ 보조사업 추진 시 사업별 추진계획, 집행일정 및 집행 가능성을 면밀히 검토하여 과다·과소 편성을 방지하고, 사업 추진상황을 정기적으로 점검하여 예산집행의 효율성을 높이겠음.
주민복지과	○ 법령에 근거한 철저한 보조금 정산 및 관리를 통해 사업 운영의 투명성을 확립하겠음. 아울러 국·도비 확보 사업의 추진 상황을 수시로 점검하고 계획성 있는 재정 집행을 추진하여 자원 운용의 효율성을 높이겠음.
여성가족과	○ 법령에 근거한 철저한 보조금 정산 및 관리를 통해 사업 운영의 투명성을 강화하겠음. 아울러 국·도비 확보 사업의 추진 상황을 수시로 점검하고, 계획적인 재정 집행을 통해 자원 운용의 효율성을 높이겠음.
환경보호과	○ 사전 교육과 정기적인 현장 점검을 통해 투명한 보조금 집행에 노력하겠으며, 보조금이 불용되지 않도록 예산집행 과정 전반에 걸쳐 계획적이고 적극적으로 사업 추진에 힘쓰겠음.

관련부서	대책 및 처리결과
청 소 위 생 과	<p>○ 국·도비 보조사업 추진 시 사업별 추진계획과 집행일정을 사전에 면밀히 검토하여 예산을 편성하고, 집행과정에 대한 지속적인 점검을 통해 집행 부진 및 불용액 발생을 최소화하겠음. 또한 사업 추진 상황을 수시로 관리하여 확보한 국·도비가 반납되지 않도록 계획적이고 적극적인 사업 추진과 예산 집행에 철저를 기하겠음.</p>
산 립 녹 지 과	<p>○ 「지방자치단체 보조금 관리에 관한 법률」 및 관련 지침을 준수하여 예산 편성 단계부터 사업 필요성 및 적성성을 면밀히 검토하고, 집행 및 정산 과정에 대한 관리·감독을 강화하여 보조금이 투명하고 효율적으로 운영될 수 있도록 업무추진에 철저를 기하겠음.</p> <p>국·도비 보조사업에 대하여 사전 행정절차 이행 및 사업 추진상 문제점을 수시 점검하고, 집행 부진사업에 대한 원인 분석 및 대응방안을 마련하여 예산 집행을 제고에 만전을 기하겠음.</p>
농 업 축 산 과	<p>○ 보조사업 추진 시 보조금 수령액을 정확히 반영하여 예산을 편성하고, 집행 과정에서는 예산을 초과하지 않도록 철저히 관리하겠으며, 반납·정산 및 결산 과정에서 사전에 면밀히 검토하여 오류가 발생하지 않도록 정확하게 처리하겠음. 또한, 반복적으로 추진되는 보조사업에 대해서는 사업지연이 발생하지 않도록 사전에 행정절차를 진행하고 사업추진을 독려하여 사업이 원활히 추진될 수 있도록 최선을 다하겠음.</p>
농 촌 활 력 과	<p>○ 보조금 재정의 책임성 있는 운영을 위해 수령액에 맞추어 예산을 편성하고, 사업 구상 단계부터 연내 집행 가능 여부를 꼼꼼히 점검하여 보조금을 집행하겠음. 아울러 매년 지속되는 사업은 상반기 중 사전 행정절차를 전면 이행함으로써, 모든 보조사업이 회계연도 내에 100% 마무리되도록 만전을 기하겠음.</p>
경 제 교 통 과	<p>○ 보조사업 추진시 보조금 재정 집행의 효율성을 높이기 위하여 초기 예산 편성 단계부터 면밀히 검토하겠으며, 적극적인 사업 추진을 통해 국·도비 보조금이 반납되지 않도록 만전을 기하겠음.</p>

관련부서	대책 및 처리결과
건설과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 보조사업 추진 시 관련 법령 및 지침을 준수하여, 사업계획 단계부터 집행 및 정산까지 체계적으로 관리하도록 하겠음. 국도비 예산의 집행상황을 수시 점검하고 사업 추진 일정을 사전에 관리하여 집행을 제고 및 불용액 최소화에 노력하겠음.
안전관리과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 보조사업의 예산 편성부터 집행 전 과정에 대한 면밀한 검토를 통해 의존재원 불용을 최소화하고, 계획적이고 적극적인 보조사업 추진에 만전을 기하겠음.
상하수도과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 국·도비 보조사업의 효율적이고 내실 있는 추진을 위하여 사업별 추진 계획에 따른 세부 일정 및 집행 현황을 수시로 점검하고, 사업 추진 과정에서 발생할 수 있는 문제점에 대하여는 사전 분석 및 신속한 대응을 통해 집행 지연 요인을 최소화하겠음. 또한 관계기관과의 협의, 행정절차 이행, 계약 및 정산 관리 등을 철저히 수행하여 사업이 계획된 기간 내 정상적으로 추진될 수 있도록 만전을 기하겠음. 아울러 예산 집행률 제고를 위해 분기별 집행계획을 체계적으로 관리하고, 집행 부진 사업에 대해서는 원인 분석 및 개선대책을 마련하는 등 지속적인 모니터링을 실시하여 국·도비 보조금이 불용되거나 반납되는 사례가 발생하지 않도록 철저히 관리하겠음.
보건사업과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 보조사업 추진 시 예산 편성에 신중을 가하며, 보조사업의 철저한 집행 관리를 통해 국도비가 불용되지 않도록 사업 추진에 최선을 다하겠음.
의료지원과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 향후 보조사업에 대한 면밀한 분석을 통한 적극적인 사업 추진으로 보조금 반납·정산 및 결산 시 오류 발생이 없도록 최선을 다하겠음.
농촌지원과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 「지방자치단체 보조금 관리에 관한 법률」 등 관련 규정을 준수하여 사업계획 단계부터 실현가능한 예산을 면밀하게 검토하여, 불필요한 예산 편성을 지양하는 등 효율적으로 예산을 운영하고, 집행부터 정산까지 전 과정을 투명하고 철저히 관리하여 보조사업 추진에 최선을 다하겠음. 국·도비 보조사업의 집행 현황을 수시로 점검하고, 집행이 부진한 사업에 대해서는 원인을 분석하여 해결 방안을 마련하고, 아울러 사업을 적기에 추진하여 예산 불용액이 최소화 될 수 있도록 철저히 관리하겠음.

관련부서	대책 및 처리결과
기술보급과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업의 필요성과 효과를 사전에 면밀히 검토하여 충분한 협의를 통해 집행 계획을 세우고, 보조금 집행 과정의 수시 모니터링을 통해 투명성을 확보하여 예산집행이 적정하게 이루어질 수 있도록 함으로써 불용액을 최소화하여 국도비 보조사업을 효율적으로 운영할 수 있도록 철저를 기하겠음.

3

세입예산 추계 철저

【종합민원과, 농촌활력과, 경제교통과, 건설과】

○ 현 황

[지난연도수입-세외수입 예산액 미반영 현황]

(단위: 백만원)

부 서	지난연도수입	예 산 액	미반영액	비 고
계	932	-	932	
∴	∴	∴	∴	
종합민원과	811	-	811	
농촌활력과	32	-	32	
경제교통과	80	-	80	
건설과	9	-	9	

※ 지난연도수입: 이전 회계연도에 발생한 수입의 당해연도 징수분

- 지방재정법 제36조에 따르면 지방자치단체는 모든 자료에 의하여 엄정하게 그 재원을 포착하고 그 수입을 산정하여 예산에 적정하게 계상하도록 규정하고 있음.

○ 문 제 점

- 해당 부서는 세외수입 중 지난연도 수입이 수납되었음에도 불구하고 결산 추경 시 이를 세입예산에 반영하지 아니한 사실이 있음.
- 특히 결산추경은 회계연도 내 발생한 재정 변동사항을 예산에 반영하기 위한 절차임에도 이를 이행하지 아니한 것은 예산 총계주의 원칙에 위배되는 바, 예산편성 및 세외수입 관리에 대한 주의의무를 다하지 못한 것으로 판단됨.

○ 개선 및 권고사항

- 지난연도수입을 적기에 세입예산에 반영하고, 관련 업무에 대한 관리 점검을 강화할 것.

○ 대책 및 처리결과

관련부서	대책 및 처리결과
총 합 민 원 과	○ 세외수입 중 지난연도 수입 발생 시 관련 수입내역을 즉시 확인하고, 결산 추경 등 예산편성 시 세입예산에 누락없이 반영하도록 업무처리에 만전을 기하겠음.
농 촌 활 력 과	○ 결산추경 편성 전, 당해 연도에 수납된 지난연도 수입을 포함한 세외수입 징수 현황을 전수 조사하여 세입 예산에 누락 없이 전액 반영하도록 관리하겠음.
경 제 교 통 과	○ 지난연도 수입 누락 방지 및 세입 확보의 정확성을 제고하기 위해 결산 추경 편성 전 세외수입 수납 현황에 대한 철저한 사전 점검을 실시하여 세입예산에 누락 없이 반영하겠음.
건 설 과	○ 지난연도수입 발생 내역을 확인하여, 향후 결산추경 편성 시 세입예산 반영이 누락되지 않도록 관련 업무 추진에 철저를 기하겠음. 세입 발생 현황 및 결산추경 반영 여부를 점검하고, 업무연계 체계를 강화하여 동일 사례가 재발하지 않도록 하겠음.

○ 현 황

[회계간 전출·전입금 미처리 현황]

(단위 : 백만원)

회계연도	일반회계 전출금	특별회계 전입금	미반영금액	비 고
2025년	5,614	5,614	5,614	

- 회계 간 자금의 전출·전입은 각각의 회계에서 대응되도록 적정하게 회계 처리하여야 함.

○ 문 제 점

- 특정목적을 수행하기 위해 특정자금이나 특정 세입·세출을 일반회계로부터 분리하여 독립적으로 경리하는 특별회계의 재정보전적 이전재원인 내부거래 예산인 상수도 특별회계 5,614백만원의 예산을 일반회계에서 특별회계로 전출 및 세입처리하지 아니한 바,
- 이는 회계간 내부거래를 적정하게 반영하지 아니한 것으로, 특별회계의 수입이 과소계상되어 2025회계연도 결산에 누락이 발생하였음.

○ 개선 및 권고사항

- 향후 동일한 사례가 발생하지 않도록 일반회계 전출금과 특별회계 전입금이 상호 대응되게 회계처리하는 내부통제 절차를 마련할 것.

○ 대책 및 처리결과

관련부서	대책 및 처리결과
상 하 수 도 과	<p>○ 2025년도 상수도특별회계 5,614백만원의 예산을 일반회계에서 특별회계로 전출 및 미세입처리됨에 따라 검토한 결과, 2026년도 국·도비 교부금, 2026년도 전출금, 매월 상수도 사용료 수입 및 추경예산 확보(25년 미처리 전출금) 등으로 2026년도 상수도특별회계 관련 사업비 집행 문제없음. 향후 상수도특별회계 담당자 변경 시 인수안계 철저히 하여 일반회계 전출금과 특별회계 전입금 상호 대응되게 적정하게 회계처리되도록 하겠음.</p>

○ 현 황

[최근 5년간 이자수입 현황]

(단위: %, 백만원)

회계연도	세출예산액(A)	평균금리	이자수입	
			금 액(B)	비 율(B/A)
2021	598,127	0.56	692	0.11
2022	721,551	2.28	1,855	0.26
2023	686,759	3.08	4,130	0.60
2024	686,805	3.08	4,258	0.62
2025	677,597	2.5	4,062	0.60

[2025년 정기에금 운용 현황]

(단위: 건, 백만원)

구 분	건 수	예치금액	이자수입	비 고
계	221	311,000	4,062	
정 기 예 금	220	306,000	3,459	
저 축 보 험	1	5,000	479	
기 타	-	-	124	공공예금 등 이자수입

○ 문 제 점

- 지방자치단체의 자금은 체계적이고 효율적으로 관리·운용하여야 하며, 여유자금은 금융기관 예치 등을 통해 운용함으로써 재정수입 증대 및 재정의 효율성을 제고하도록 하고 있음.
- 최근 5년간 이자수입은 2025회계연도를 제외하고 지속적으로 소폭의 증가

추세를 보이고는 있으며, 2025회계연도의 경우 221건의 정기예금을 운용하여, 4,062백만원의 이자수입을 달성하는 등 일정한 성과를 보이고 있음.

- 그러나 여유자금 운용의 효율성을 제고하여 이자수입을 극대화할 필요가 있어보임.

○ 개선 및 권고사항

- 일반회계 여유자금의 효율적 운용을 위하여 여유자금 산정내역을 월별·분기별 연도별로 체계적으로 관리하고, 이를 기반으로 한 자금운용계획을 사전에 면밀하게 수립하여 운용의 예측성과 계획성을 강화할 필요가 있어보임.
- 또한 금융기관 예치 시 금리 비교, 예치기간 차등 설정, 자금 성격별(단기·중기·장기) 분류 등 운용 기준을 포함한 합리적이고 과학적인 내부 자금운용 지침 또는 방침을 마련하여 자금 운용의 일관성과 효율성을 확보하여야 함.
- 아울러 정기예금 운용 등 현재의 운용 성과를 유지·발전시키되, 금융시장 금리 변동 및 자금 유희 현황을 반영하여 분산예치 및 전략적 예치기간 조정 등을 통해 이자수입 극대화를 도모할 것을 권고함.

○ 대책 및 처리결과

관련부서	대책 및 처리결과
재무과	○ 세입, 세출 패턴을 면밀히 분석하여 지출 소요액을 데이터화하고, 이를 기반으로 예측 가능한 자금관리 체계를 구축하겠음. 예측하지 못한 지출에 대한 최소한의 적정 유동성 기준을 설정하고, 이를 초과하는 자금을 대해서는 유희화되지 않도록 철저히 관리하겠음.

6

예산편성 후 미집행에 따른 재정운영 비효율 개선 권고

【주민복지과, 여성가족과, 환경보호과, 청소위생과, 농업축산과, 보건사업과】

○ 현 황

[세출예산 편성 후 전액 미집행 내역]

(단위 : 백만원)

회계연도	건 수	예산액	지출액	미집행액		
				계	이월액	미집행액
2025	50	686	0	686	0	686

※ 부서별 미집행 내역 : 붙임

○ 문 제 점

- 지방자치단체는 법령 및 조례로 정하는 범위에서 합리적인 기준에 따라 그 경비를 산정하여 예산에 계상하고 목적에 따라 효율적으로 집행하여야 함에도 2025 회계연도 중 50건의 사업에 대해 686,363천원의 예산을 편성하였음에도 전액 집행하지 않고 불용처리하였음.

○ 개선 및 권고사항

- 예산편성시 사업추진 가능성에 대하여 사전 검토를 강화하여 계획에 의한 정확한 예산집행을 하고, 미집행 및 불용액 발생 예상시 추경예산 편성으로 재원이 효율적으로 관리되어 예산이 사장되지 않도록 건전 예산 운용에 노력을 기울이기 바람.

○ 대책 및 처리결과

관련부서	대책 및 처리결과
주 민 복 지 과	○ 사업별 추진 계획 수립 시 사전 검토 단계를 강화하여 예산 예측의 정확성을 제고하며, 부진 사업의 불용 예상액은 추경예산을 통해 적기에 조정·재배정함으로써 건전하고 효율적인 예산 운용에 만전을 기하겠습니다.
여 성 가 족 과	○ 사업별 추진계획 수립 시 사전 검토를 강화하여 예산 예측의 정확성을 높이고, 부진 사업의 불용 예상액은 추경예산을 통해 적기에 조정·재배정하여 효율적이고 건전한 예산 운용에 만전을 기하겠습니다.
환 경 보 호 과	○ 사업의 타당성과 실현 가능성을 면밀히 검토하여 구체적인 실행 계획에 기반한 예산만 편성하도록 노력하겠습니다. 만약 행정절차 지연 등으로 인해 미집행이나 불용이 예상되는 사업이 발생할 경우, 추가경정예산을 통해 과감히 감액 조정하여, 한정된 예산이 낭비 없이 필요한 곳에 제때 쓰이도록 효율적인 재정 운용에 만전을 기하겠습니다.
청 소 위 생 과	○ 예산편성 단계에서 사업 추진계획 및 집행 가능성을 면밀히 검토하여 적정 예산을 편성하고, 사업 추진 과정에서도 집행 상황을 수시로 점검하여 불용 및 미집행 예산이 발생하지 않도록 관리하겠습니다.
농 업 축 산 과	○ 예산 편성 단계에서 사업별 추진 가능성, 집행 시기 및 행정절차 이행 여부 등을 면밀히 검토하여 실제 집행 가능한 범위 내에서 예산을 편성하도록 하겠음 사업 추진 과정에서 집행 지연 또는 사업 취소 등이 예상되는 경우에는 사업 추진 현황을 수시로 점검하고, 불용액 발생이 예상되는 예산은 추경예산 편성을 통해 감액 조정하는 등 재원이 효율적으로 활용될 수 있도록 관리하겠습니다.
보 건 사 업 과	○ 향후 예산 편성 시 사업 성격과 집행 가능성을 면밀히 사전검토하겠으며, 미집행 및 불용이 예상되는 재원은 추경예산 조정을 통해 효율적으로 재배분하도록 노력하겠습니다.

결산감사 지적사항 관련부서

분야별 권고 및 개선사항	관 련 부 서	비고
6개 분야/ 23개 부서	행정지원실, 홍보담당관, 문화체육과, 관광치즈과, 반려사업과, 옥정호힐링과, 재무과, 종합민원과, 주민복지과, 여성가족과, 환경보호과, 청소위생과, 산림녹지과, 농업축산과, 농촌활력과, 경제교통과, 건설과 안전관리과, 상하수도과, 보건사업과, 의료지원과, 농촌지원과, 기술보급과	
예산 전용 최소화	홍보담당관, 관광치즈과, 옥정호힐링과, 여성가족과, 농촌활력과	5개과
국도비 보조사업 집행 철저	행정지원실, 문화체육과, 관광치즈과, 반려산업과, 옥정호힐링과, 재무과, 종합민원과, 주민복지과, 여성가족과, 환경보호과, 청소위생과, 산림녹지과, 농업축산과, 농촌활력과, 경제교통과, 건설과, 안전관리과, 상하수도과, 보건사업과, 의료지원과, 농촌지원과, 기술보급과	22개과
세입예산 추계 철저	종합민원과, 농촌활력과, 경제교통과, 건설과	4개과
회계 간 전·출입금 관리 철저	상하수도과	1개과
일반회계 여유자금 운용 및 이자수입 관리 철저	재무과	1개과
예산편성 후 미집행에 따른 재정운영 비효율 개선 권고	주민복지과, 여성가족과, 환경보호과, 청소위생과, 농업축산과, 보건사업과	6개과